



**UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL**

**FACULTAD DE ESPECIALIDADES EMPRESARIALES**

**CARRERA DE INGENIERÍA EN COMERCIO Y FINANZAS  
INTERNACIONALES**

**TEMA:**

**Los frutos secos, alternativa de diversificación en el Ecuador  
y su desarrollo comercial en el periodo 2012-2016**

**AUTORA:**

**Peña Gutiérrez, Karina del Rocío**

**Componente práctico del examen complejo previo a la  
obtención del título de Ingeniería en Comercio y Finanzas  
Internacionales Bilingüe**

**REVISOR**

**Ordoñez Morán, Arturo, Mgs**

**Guayaquil, Ecuador**

**1 de marzo de 2017**



UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

**FACULTAD DE ESPECIALIDADES EMPRESARIALES**

**CARRERA DE INGENIERÍA EN COMERCIO Y FINANZAS  
INTERNACIONALES**

### **CERTIFICACIÓN**

Certificamos que el presente **componente práctico del examen complejo**, fue realizado en su totalidad por **Peña Gutiérrez Karina del Rocío** como requerimiento para la obtención del título de **Ingeniería en Comercio y Finanzas Internacionales Bilingüe**

**REVISOR**

f. \_\_\_\_\_  
**Ing. Arturo Ordoñez Morán, Mgs.**

**DIRECTORA DE LA CARRERA**

f. \_\_\_\_\_  
**Ing Teresa Knezevich, Pilay, Mgs.**

**Guayaquil, al 1 del mes de marzo del año 2017**



UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

**FACULTAD DE ESPECIALIDADES EMPRESARIALES**

**CARRERA DE INGENIERIA EN COMERCIO Y FINANZAS  
INTERNACIONALES**

## **DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD**

Yo, **Peña Gutiérrez Karina del Rocío**

### **DECLARO QUE:**

El **componente práctico del examen complejo, Los frutos secos, alternativa de diversificación en el Ecuador y su desarrollo comercial en el periodo 2012-2016** previo a la obtención del título de **Ingeniería en Comercio y Finanzas Internacionales Bilingüe**, ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas que constan en el documento, cuyas fuentes se incorporan en las referencias o bibliografías. Consecuentemente este trabajo es de mi total autoría.

En virtud de esta declaración, me responsabilizo del contenido, veracidad y alcance del Trabajo de Titulación referido.

**Guayaquil, al 1 del mes de marzo del año 2017**

**LA AUTORA**

f. \_\_\_\_\_  
**Peña Gutiérrez Karina del Rocío**



UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

FACULTAD DE ESPECIALIDADES EMPRESARIALES  
CARRERA DE INGENIERÍA EN COMERCIO Y FINANZAS  
INTERNACIONALES

## AUTORIZACIÓN

Yo, **Peña Gutiérrez Karina del Rocío**

Autorizo a la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil a la **publicación** en la biblioteca de la institución el **componente práctico del examen complejo, Los frutos secos, alternativa de diversificación en el Ecuador y su desarrollo comercial en el periodo 2012-2016**), cuyo contenido, ideas y criterios son de mi exclusiva responsabilidad y total autoría.

**Guayaquil, al 1 del mes de marzo del año 2017**

**LA AUTORA:**

f. \_\_\_\_\_  
**Peña Gutiérrez Karina del Rocío**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL**

**FACULTAD DE ESPECIALIDADES EMPRESARIALES**

**CARRERA DE INGENIERÍA EN COMERCIO Y FINANZAS  
INTERNACIONALES**

**TRIBUNAL DE SUSTENTACIÓN**

f. \_\_\_\_\_

**Ing. Arturo Ordoñez Morán, Mgs.**  
REVISOR

f. \_\_\_\_\_

**Ing. Teresa Knezevich, Pilay, Mgs.**  
DECANO O DIRECTOR DE CARRERA

f. \_\_\_\_\_

**Eco. David Coello Cazar, Mgs.**  
COORDINADOR DEL ÁREA O DOCENTE DE LA CARRERA

## **AGRADECIMIENTOS**

Agradezco a Dios por haber sido el pilar fundamental que me impulsó a alcanzar esta meta académica.

Agradezco a mis padres por haberme dado el apoyo moral y económico necesario para poder ser lo que ahora soy.

Agradezco a mis amigos que a lo largo de este proceso fueron una pieza clave en mi formación profesional.

Finalmente, agradezco a mis profesores, en especial a mi tutor por guiarme durante todo este tiempo y formarme como profesional y ser humano.

**Peña Gutiérrez, Karina del Rocío**

## **DEDICATORIA**

Dedico este proyecto integrador a Dios y a todas aquellas personas que fueron parte y testigo de mi esfuerzo y constancia en este proceso, a todos y cada uno de ellos, a los que creyeron y no creyeron en mí se los dedico.

Finalmente, me lo dedico a mí mismo ya que fui yo quien pudo vencer todos los obstáculos para alcanzar esta meta.

**Peña Gutiérrez, Karina del Rocío**

# ÍNDICE

RESUMEN -----	X
ABSTRACT -----	XI
INTRODUCCIÓN-----	2
DESARROLLO-----	10
CONCLUSIÓN -----	24
REFERENCIAS-----	27



## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	-----	3
Tabla 2	-----	7
Tabla 3	-----	15
Tabla 4	-----	18
Tabla 5	-----	19
Tabla 6	-----	20

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 .....	6
Figura 2 .....	7
Figura 3. ....	8
Figura 4 .....	8
Figura 5 .....	9
Figura 6 .....	9
Figura 7 .....	13
Figura 8 .....	13
Figura 9 .....	16
Figura 10 .....	17
Figura 11 .....	17
Figura 12 .....	21
Figura 13 .....	22
Figura 14 .....	23

## RESUMEN

Los frutos secos a nivel mundial han ganado participación debido a sus componentes, beneficios y usos. Estados Unidos y China son dos de los principales productores y consumidores de frutos secos como nueces, pistachos, almendras, semillas de girasol, maní (cacahuete), entre otros. La producción en el Ecuador de este tipo de frutos ha sido escasa y no cuenta con registros oficiales de cosecha o producción. Sin embargo, el país exporta alrededor de 8 variedades a 7 destinos e importa alrededor de 12 variedades de frutos secos de 17 países del mundo en el periodo de 2012 al 2016. En el análisis de su desarrollo comercial se observó que el país necesita adoptar políticas que le permitan desarrollar incentivos para su producción y comercialización y desarrollar una industria tecnificada de frutos secos como Chile, permite al Ecuador diversificar sus cultivos y su oferta exportable con el fin de que no dependa solamente de los productos no petroleros tradicionales como los son el cacao, banano o camarón.

**Palabras Claves:** Frutos secos, evolución, producción, importaciones, exportaciones, alternativa de diversificación

## ABSTRACT

Dried fruits around the world have increased their partition due to their components, benefits and uses. The United States and China are two of the main producers and consumers of dried fruits such as nuts, pistachios, almonds, sunflower seeds, peanuts, among others. The production in Ecuador of this type of fruit has been scarce and does not have official records about harvest or production. However, the country exports about 8 varieties to 7 destinations and imports about 12 varieties of dried fruits from 17 countries of the world in the period of 2012 to 2016. In the analysis of its commercial development it was observed that the country needs to adopt policies that allow developing incentives for their production and commercialization. In addition, to develop a technological industry of dried fruits like Chile, allows Ecuador to diversify its crops and its exportable supply with the objective that the country does not depend only on traditional non-oil products such as cacao, bananas or shrimp.

**Key Words:** Dried fruits, evolution, production, imports, exports, diversification alternative

## INTRODUCCIÓN

Los frutos secos son alimentos energéticos que contienen grasas, proteínas y oligoelementos que ayudan a la salud lo cual ha incentivado su consumo a nivel mundial. En el Ecuador, la producción de frutos secos ha sido escasa, ya que según la mayoría de estos productos son importados a pesar que se produzcan en el país como, por ejemplo: el pistacho que proviene de Damasco; la nuez pecana que proviene de Brasil, entre otros frutos como la macadamia, la almendra y la nuez que provienen de Sri Lanka y otras partes del mundo. Debido a esto, el objetivo del presente ensayo es analizar su desarrollo comercial en el Ecuador para determinar propuestas que incentiven su producción y comercialización tanto a nivel nacional como internacional.

Uno de los objetivos que el gobierno Nacional plantea a través del Plan Nacional del Buen Vivir (2013-2017) es impulsar el cambio de la matriz productiva del Ecuador, donde los desafíos actuales deben orientarse a la conformación de nuevas industrias y la promoción de nuevos sectores con alta productividad, competitivos, sostenibles y sustentables y diversos según (BUEN VIVIR, 2013). Los frutos secos son una alternativa de diversificación ya que países en desarrollo como Ecuador obtienen buena parte de los ingresos de exportación de un reducido número de productos agrícolas como lo son en este caso el banano o el cacao y, en algunos casos, de uno solo, lo cual reduce la posibilidad de generar más ingresos a través de otros productos que no han sido debidamente aprovechados (El Universo, 2013).

El consumo de frutos secos en el país se realiza por parte de extranjeros o por ecuatorianos que han vivido fuera del país y que han adoptado así el hábito de consumo (Líderes, 2011) por lo tanto desarrollar una industria tecnificada para la producción de frutos secos es una gran oportunidad para el Ecuador tanto a nivel nacional como internacional ya que se abren nuevos mercados para el sector exportador y además generaría

divisas que favorecerían a la economía ecuatoriana ya que no solo dependería de las exportaciones de productos tradicionales no petroleros como el banano, el cacao, el café, la tagua, entre otros sino que daría apertura y una diversificación de producto que intenta impulsar el gobierno nacional a través del Plan Nacional del Buen Vivir, es por esto que el presente ensayo se encuentra inscrito en la línea de investigación No. 1 de la carrera que se basa en la identificación, estudio y análisis sobre sectores exportadores no tradicionales en el Ecuador.

Los frutos secos son llamados de esta manera debido a que contienen un 50% menos de agua en comparación con otros frutos, además son alimentos ricos en energía, grasas, proteínas, así como también oligoelementos y según el tipo de fruto seco también cuentan con buenas cantidades de vitaminas y minerales como calcio, Magnesio, Cobre, Fósforo, Selenio y Zinc sobre todo del grupo del tipo b, ácidos grasos como el omega 3 de acuerdo a la Tabla 1. Se pueden distinguir dos grandes grupos de frutos secos: Los frutos secos que vienen rodeados por una cascara dura como lo son la almendra, las avellanas, la macadamia, las nueces, las nueces de anacardo, el tocte, los piñones, el pistacho, las semillas de girasol, el cacahuate entre otros; y los que provienen de frutas desecadas o deshidratadas como las uvas, pasas, ciruelas, desecadas, los orejones de albaricoque, los dátiles, higos, banano, mango, piña, entre otros (Pro Ecuador, 2011).

**Tabla 1**  
*Contenido nutricional de los frutos secos*

<b>Proteínas</b>	<b>Selenio</b>	Tiamina
<b>Fibra</b>	<b>Hierro</b>	Vitamina E
<b>Minerales</b>	<b>Ácido Fólico</b>	Niacina
<b>Calcio</b>	Cobre	Riboflavina
<b>Magnesio</b>	Zinc	Vitamina C
<b>Fosforo</b>	<b>Vitaminas</b>	Vitamina B

**Nota:** Adaptado de “Informe de perfil de frutos secos y secas en Estados Unidos 2014” Pro Ecuador, 2011.

Los frutos secos tienen algunas virtudes que ayudan a mantener una dieta sana y equilibrada, ayuda a mitigar la fatiga, el estrés o el síndrome premenstrual, regula los niveles del colesterol bueno (HDL) reduciendo el colesterol malo (LDL) y, además, reduce el riesgo (El Comercio, 2009). Gracias a su valor energético, son alimentos especialmente recomendados para quienes realizan esfuerzos físicos o intelectuales que requieren una alta demanda de esfuerzo y una actividad intensa. Sin embargo, se recomienda un consumo moderado a las personas que padecen de sobrepeso u obesidad (Revista 60 y mas, 2014). A continuación, se detallan los frutos secos entre los cuales la almendra, el cacahuete, la nuez, el pistacho y las semillas de girasol son los más importantes y reconocidos a nivel mundial.

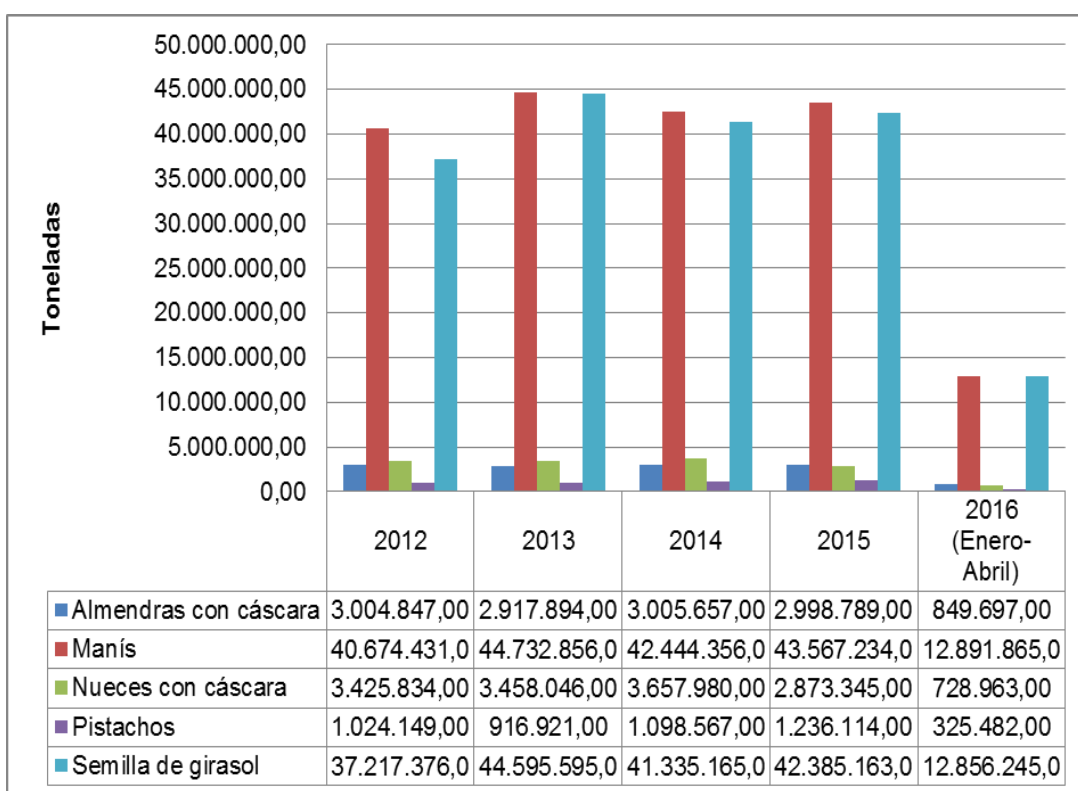
- La Almendra: *Prunus amygdalus*, es una especie originaria de China su cultivo está muy extendido por toda Europa, es uno de los alimentos más populares, complemento esencial de la dieta mediterránea, así como ingrediente esencial en la elaboración de turrón, mazapán, helado, entre otros postres y platos. La almendra es un alimento especialmente rico en vitamina E, ácido oleico, calcio, magnesio, potasio, hierro, fósforo y fibra. Como el resto de frutos secos, el contenido de la almendra en sodio es extremadamente bajo. Se consumen frescas, tostadas (con sal o sin ella) y fritas. Sin embargo, las almendras dulces son las que se destinan a la alimentación, mientras que las amargas tienen un uso industrial, debido a su contenido en ácido cianhídrico (Revista 60 y mas, 2014).
- El cacahuete: Uno de los frutos secos más conocidos y apreciados es el cacahuete o maní, pertenece a la familia de las oleaginosas y es el único que se desarrolla bajo tierra en forma de semilla. Este fruto contiene ácido fólico que es ideal durante el embarazo, debido a que contiene azufre se utiliza como un desinfectante de las vías respiratorias, por su riqueza en vitamina E actúa como antioxidante de las membranas celulares (Revista 60 y mas, 2014).

- La nuez: El nogal (*Juglans regia*), es oriundo de la meseta de Anatolia en Turquía, que crece en los terrenos fértiles, profundos y permeables, hasta los 1.000 m de altitud. Este fruto tiene una gran riqueza nutritiva superior a la carne de vacuno. Su consumo moderado especialmente indicado para personas que realizan esfuerzos físicos, diabéticos y para quienes padecen de estreñimiento-, ayuda a proteger al organismo de enfermedades coronarias ya que reduce los niveles de colesterol (Revista 60 y mas, 2014).
- El pistacho: Este fruto seco procede de un árbol llamado alfóncigo (*Pistacia vera* L.), originario de Turquía, aunque ya puebla gran parte del litoral mediterráneo. Se lo puede consumir tostado y salado como aperitivo. Contiene vitaminas E y B, minerales como selenio, potasio, hierro y zinc. El pistacho está indicado especialmente para combatir la diabetes y los cánceres de mama, colon y próstata, fortalece los huesos y le da una mayor textura y elasticidad a la piel y levanta las defensas del organismo (Revista 60 y mas, 2014).
- Semillas de girasol: se la conoce también como el secreto de la juventud, ofrece grandes beneficios nutricionales como el fortalecimiento del corazón, aporta nutrientes necesarios para el buen funcionamiento de todo el organismo como vitamina E, el ácido fólico. magnesio, entre otros. Es recomendado para los deportistas que llevan un ritmo atlético riguroso. Sin embargo, no se las debe consumir demasiado saladas ya que un exceso de sodio no es beneficioso para el organismo (Revista 60 y mas, 2014).

La producción mundial de los frutos secos ha estado inmersa en la tendencia del aumento de su consumo debido a sus propiedades, según estadísticas de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO, 2016) los frutos secos que más se produce a nivel mundial son las semillas de girasol y las almendras con cáscara como lo indica la Figura 1. Sin embargo, en el periodo 2012 al primer cuatrimestre del



2016 la producción mundial de semillas de girasol fue de 178.389.544,00 toneladas, seguido de el maní o cacahuete con 184.310.742,00 toneladas los cuales indican que son los más apetecidos y comercializados. El menor rubro lo tiene el pistacho con 4.601.233,00 toneladas en el mismo periodo, le sigue las almendras con cáscara con 12.776.884,00 toneladas y las nueces con 14.144.168,00 toneladas que representan el tercer fruto más producido a nivel mundial.



**Figura 1.** Producción mundial de frutos secos. Adaptado de Estadísticas FAO, 2016

De acuerdo a la Tabla 2, dos de los principales países productores de los frutos secos más destacados a nivel mundial son Estados Unidos como el principal ya que produce almendras con cáscara, maní o cacahuete, nueces y pistachos; y China como su principal competidor ya que también produce maní, pistachos, nueces y semillas de Girasol.

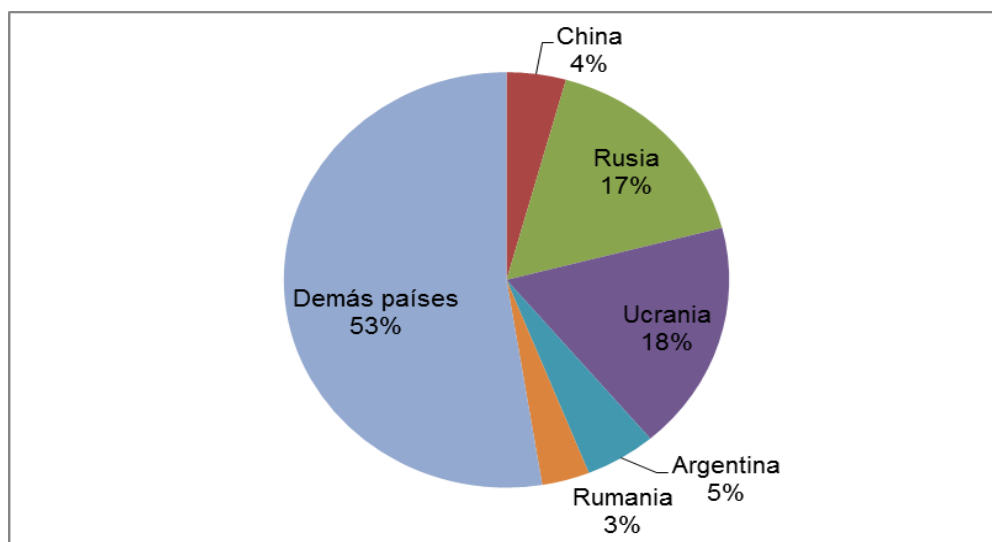
**Tabla 2**

*Países productores de frutos secos a nivel mundial*

Almendras con cáscara	Maní Cacahuete	Nueces	Pistachos	Semillas de Girasol
Estados Unidos	China	China	Irán	Rusia
España	India	Irán	Estados Unidos	Ucrania
Siria	Nigeria	Estados Unidos	Turquía	Argentina
Australia	Estados Unidos	Turquía	República Árabe	China
Marruecos	Sudan	México	China	Francia

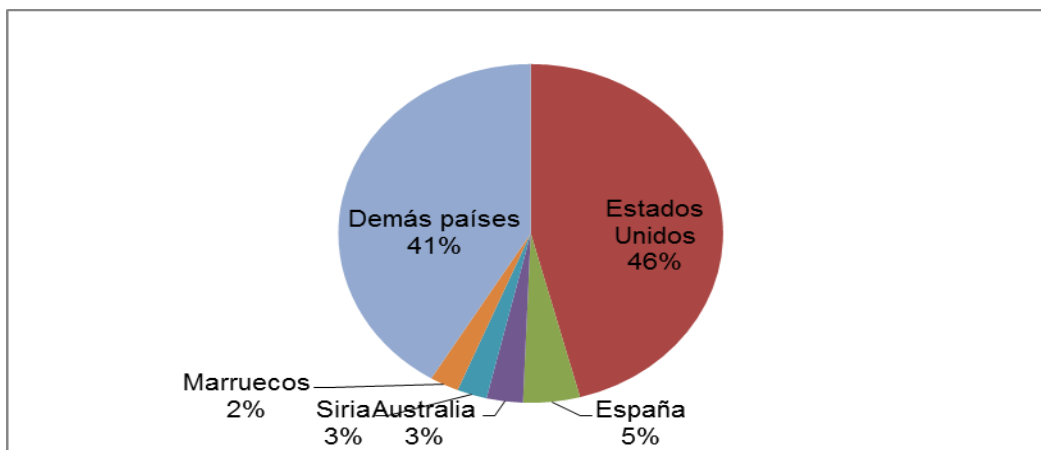
**Nota:** Adaptado de "Top 5 de países productores de frutos secos". Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la Agricultura FAO, 2016.

Según indica la Figura 2, los principales países que se dedican a la producción de semillas de girasol se encuentran: Rusia, Ucrania, Argentina, China y Francia. Ucrania es el principal país productor de este fruto con el 18% de la producción mundial.



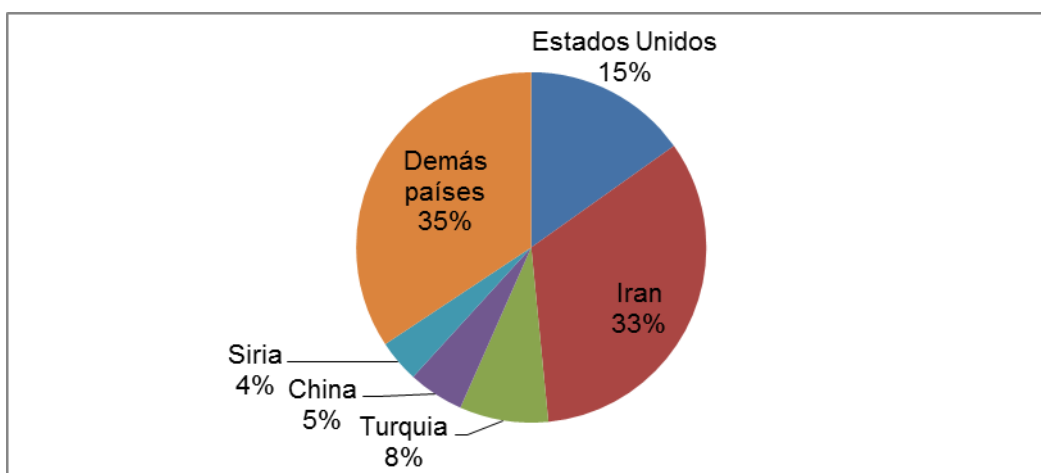
**Figura 2.** Total de producción mundial de semillas de girasol por países. Adaptado de Estadísticas FAO, 2016.

De acuerdo a la Figura 3, Estados Unidos es una potencia mundial en cuanto a la producción de almendras ya que abarca el 46% del total de la producción mundial con un total de 5.470,331.00 toneladas en el periodo desde 2012 al 2 trimestre del 2016 según (FAO, 2016).



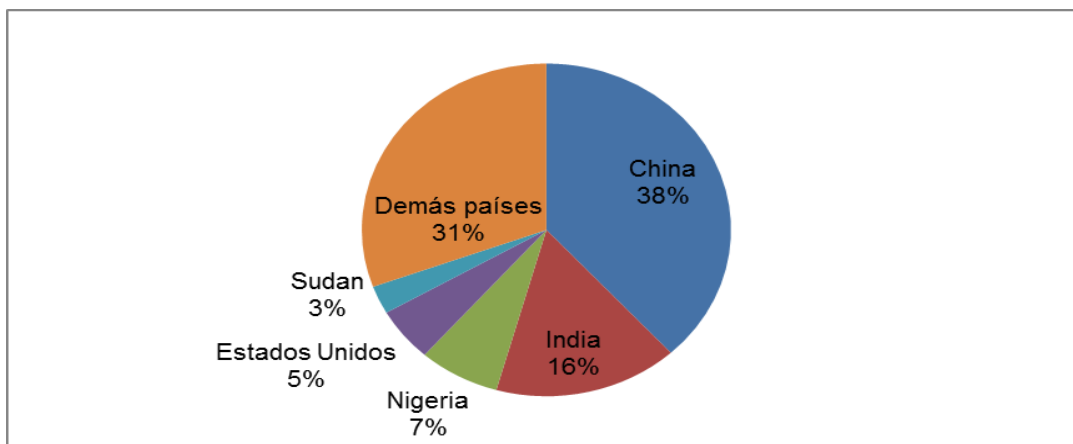
**Figura 3.** Total de producción mundial de almendras con cáscara por países. Adaptado de Estadísticas FAO, 2016

Como lo indica la Figura 4, Irán posee el 33% de participación de mercado en cuanto a la producción mundial de pistachos en el periodo desde 2012 al 2 trimestre del 2016 según estadísticas de la (FAO, 2016) seguido de Estados Unidos con el 15% de producción, China con el 5% y Siria con el 4% lo cual lo ubica en quinto lugar del ranking.



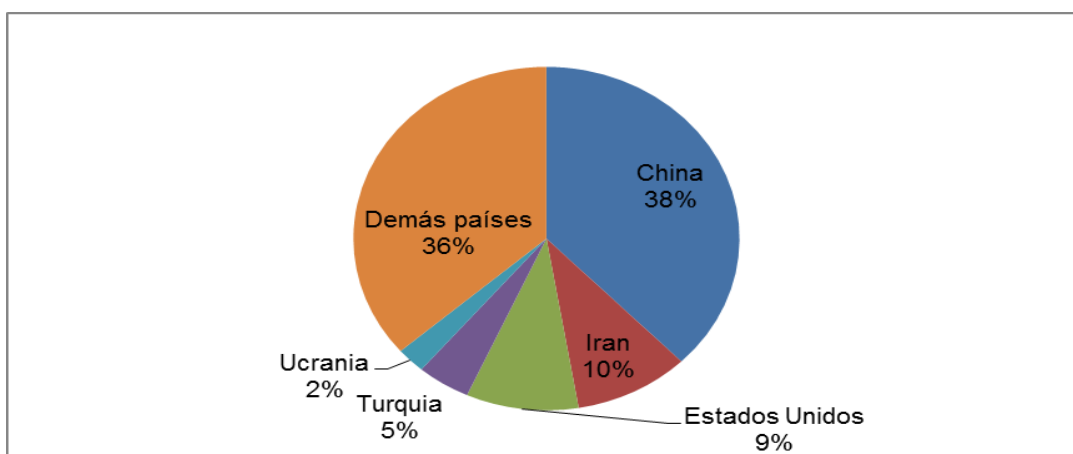
**Figura 4.** Total de producción mundial de pistachos por países. Adaptado de Estadísticas FAO, 2016

De acuerdo a la Figura 5, la producción de maní o cacahuete está dominado por China que tiene el 38% del total de producción mundial, seguido por India con un 16%, Nigeria con 7%, Estados Unidos con 5% y finalmente Sudan con 3% según la (FAO, 2016).



**Figura 5.** Total de producción mundial de maní por países. Adaptado de Estadísticas FAO, 2016

Como lo indica la Figura 6, China otra vez domina el mercado de la producción de frutos secos pero esta vez con la producción de nueces ya que tiene el 38% del total de producción mundial en el periodo desde 2012 al 2 trimestre del 2016 según estadísticas de la (FAO, 2016), seguido de Irán con 10%, Estados Unidos con 9%, Turquía con 5% y Ucrania con 2%.



**Figura 6.** Total de producción mundial de nueces por países Adaptado de Estadísticas FAO, 2016

## DESARROLLO

En el Ecuador no se registran cifras oficiales de producción o cosecha de este tipo de frutos debido a que no son tradicionales. Sin embargo, se puede obtener información a través de artículos de periódico sobre nichos donde ciertos frutos son cultivados en el país, uno de ellos es la macadamia la cual es un tipo de nuez que se la consume a nivel mundial como en Estados Unidos, Japón y en mercados como Europa y Latinoamérica. Esta planta se cultiva y se cosecha en la hacienda Vía Láctea ubicada en La Concordia, límite entre Esmeraldas y Pichincha, esta planta puede ser una alternativa para la diversificación de cultivos en la península de Santa Elena y otras regiones de la Costa debido a que se desarrolla en regiones que tengan climas cálidos. Sin embargo, su crecimiento y producción tardía ha provocado que se le de poca importancia ya que esta planta desde su siembra hasta iniciar su producción demora alrededor de cinco años y para su nivelación ocho años, por lo que el pico de cosecha se inicia a los diez años para poderla aprovecharla por un periodo estimado de 100 años (El Universo, 2004).

Existen otros lugares en el Ecuador como Santo Domingo de los Tsáchilas, Pedro Vicente Maldonado y Quevedo donde se cultiva este fruto. Según experto, Luis Rueda, propietario de la hacienda “La Rincona” en el cantón Pedro Vicente Maldonado deben de existir entre 2000 a 4000 hectáreas del cultivo de Macadamia en el país (Líderes, 2011).

El sachá inchi es otro tipo de fruto seco que se conoce también con el nombre de maní del inca o maní de monte, el cual es originario de la selva amazónica de Perú. En el Ecuador se lo oferta como una alternativa para la diversificación de cultivos a los productores de la Península y otras zonas de la Costa y el Oriente y al igual que todo fruto seco tiene propiedades nutricionales que ayudan controlar los problemas de salud relacionados con el colesterol. Tiene una vida útil de 10 a 20 años, con cosechas continuas y

es muy acogido en mercados internacionales. Para incentivar su producción, Marco Gaibor Gómez, facilitador del Programa de Escuelas Agrícolas del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP) planificó otorgar crédito para crear una planta procesadora para cosechar, comercializar y a su vez extraer aceite de este fruto. El proyecto cuenta con 50 productores que reúnen más o menos 2.500 hectáreas con la finalidad de que se diversifique las actividades agropecuarias y que los agricultores no solo vivan de la ganadería y el cacao, sino que tengan otras alternativas económicas como esta (El Universo, 2011).

En el año 2014 no hubo ningún registro sobre la producción de girasol en el Ecuador ya que en el año 2013 se registra una importación de alrededor de 25 millones de dólares por 19.491 toneladas, además de importar aceite de girasol en bruto. Para sustituir estas importaciones se planeó desarrollar una investigación técnico-económica para su producción en Manabí con el fin de instalar plantas extractores de aceite de girasol para su posterior suministro a la industria transformada. Este proyecto, además, también puede aprovecharse para incentivar y fomentar la comercialización de semillas de girasol, producto que es muy apetecido a nivel mundial (El Diario, 2014) .

La nuez es otro fruto seco que no tiene registros oficiales de la producción anual, ni cuantas personas se dedican a este negocio, sin embargo, este fruto se produce en la capital de la provincia de Tungurahua desde hace más de 40 años y los cultivos se encuentran en los sectores Huachi, Samanga, Constantino Fernández, Atahualpa, entre otros. La nuez es uno de los productos más importantes en la pastelería y se cosecha en los meses de marzo, abril y mayo; además es muy resistente al sol y no se marchita o seca, lo cual lo convierte en una alternativa de diversificación para los cultivos tradicionales de la región (El Comercio, 2010).

En el país existen negocios dedicados a comercializar este tipo de frutos, es así que en Guayaquil se encuentran dos empresas. Una de ellas se llama “El paraíso de las especies” que queda ubicada entre Pichincha y Colón, cuyo dueño es Rosendo Tapia y se dedica a la importación y comercialización de especias, frutos secos y aliños; sus productos son importados de países del Mediterráneo y entre su gama de frutos secos se encuentran nueces, avellanas, pistachos, maní, granola y arándanos según (El Universo, 2013). Ecune S.A. también está localizada en la ciudad de Guayaquil en la Avenida Domingo Comín y Pio Jaramillo y se dedica a la importación y comercialización de cereales, granos y frutos y frutas secos, entre los cuales ofrece almendras, arándanos, avellanas, pistachos y nueces (Ecune, 2016).

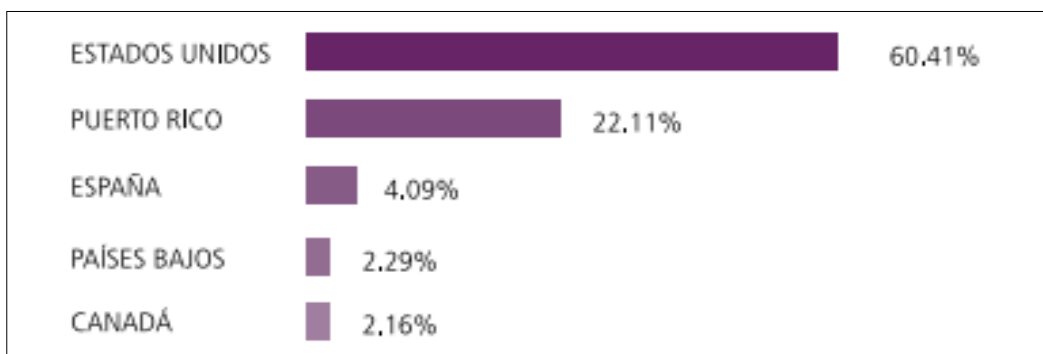
La ciudad de Cuenca es otra parte del Ecuador donde se encuentra otra empresa dedicada a este negocio como es el caso de “Ortiz & Jácome” que entre su portafolio online se encuentran productos nacionales e importados como conservas, aceites, confites, dulces y frutos secos. Entre los productos nacionales se encuentran 2 clases de frutos secos como la macadamia y las nueces, mientras que los productos importados provienen de países como España, Colombia y Chile (Ortiz & Jacome, 2016).

Dentro de la industria alimentaria se encuentra un segmento que se está desarrollando que es el de snacks en el cual se incluyen los que son hechos a base de frutas, verduras, chía, quinua, frutos secos, entre otros. En el año 2015, se registraron ventas por USD 1.24 billones en el mercado mundial en donde se destacan tres regiones que consumieron una mayor cantidad de snacks como se observa en la Figura 7. En la región norteamericana, Estados Unidos presentó una facturación de USD 252,000 millones, Europa Occidental con USD 245,500 millones y Latinoamérica con USD 186,700 millones. Además, se proyectó que para el 2016 se facture USD 1.27 billones y para el 2017 más de USD 1.31 billones (Pro Ecuador, 2016).



**Figura 7.** Consumo de snacks en el mundo. Tomado de “Boletín Mensual de Comercio Exterior” Pro Ecuador, 2016.

Uno de los proveedores de snacks que llega a estas regiones es Ecuador, exportando principalmente a países como Estados Unidos, Puerto Rico, España, Países bajos y Canadá. La evolución de las exportaciones de snacks ecuatorianos durante los últimos 5 años (período 2011-2015), presenta una tasa de crecimiento promedio anual (TCPA) de 6.13% en valor FOB, es decir, Ecuador pasó de exportar USD 45.31 millones a USD 57.49 millones. En 2015, las exportaciones crecieron en 51.55% respecto al año anterior (Pro Ecuador, 2016).



**Figura 8.** Principales destinos de snacks ecuatorianos. Tomado de “Boletín Mensual de Comercio Exterior” Pro Ecuador, 2016



El consumo de frutos secos en el Ecuador se realiza por parte de extranjeros o por ecuatorianos que han vivido fuera del país y que han adoptado especialmente de Europa este hábito de consumo según (Líderes, 2014) De acuerdo con el informe de Perfil de Frutos secos en Estados Unidos realizado por (Pro Ecuador, 2011), la forma tradicional de consumo es a manera de snack o pasa bocas, pero también se los usa en la cocina gourmet. Sin embargo, gracias a sus cualidades alimenticias, los frutos secos han comenzado a ser importantes ingredientes en barras energéticas y cereales para el desayuno, la tendencia de consumo por género determinó que los hombres prefieren consumir maní mientras que las mujeres prefieren las almendras y las nueces. En Toronto-Canadá el consumo registrado de frutos secos es de 1.5 kg per cápita según boletín de Mercados Internacionales de (Pro Ecuador, 2013).

A nivel sudamericano Chile es una gran potencia en la Industria de Frutos secos a diferencia de Ecuador que ni siquiera ha empezado su desarrollo. Entre las exportaciones emblemáticas de Chile se encuentra el cobre, el salmón, las materias primas forestales, la fruta fresca, el vino y en la actualidad los frutos secos se han convertido en una de ellas. La industria chilena de frutos secos está conformada por tres principales especies que son las nueces, almendras y avellanas debido a una serie de iniciativas público-privadas de cooperación en áreas fundamentales como riego, capacitación, apertura de mercados y estructura organizacional según Oficina de Estudios y Políticas Agrarias (ODEPA, 2012).

Al igual que en Ecuador, el consumo de frutos secos en Chile es escaso por lo cual se debería incentivar más su consumo ya que las personas padecen de graves problemas de obesidad, así lo indicó Tito Pizarro, jefe de la División de Políticas Saludables y Promoción de la Subsecretaría de Salud Pública del Ministerio de Salud en un publicado realizado por el Instituto Forestal de Chile (INFOR, 2014), el cual estableció que “este país no se consume masivamente estos productos porque tiene

neofobia, es decir miedo a los alimentos nuevos. Ese es un patrón que debemos romper culturalmente” (Pizarro, 2014).

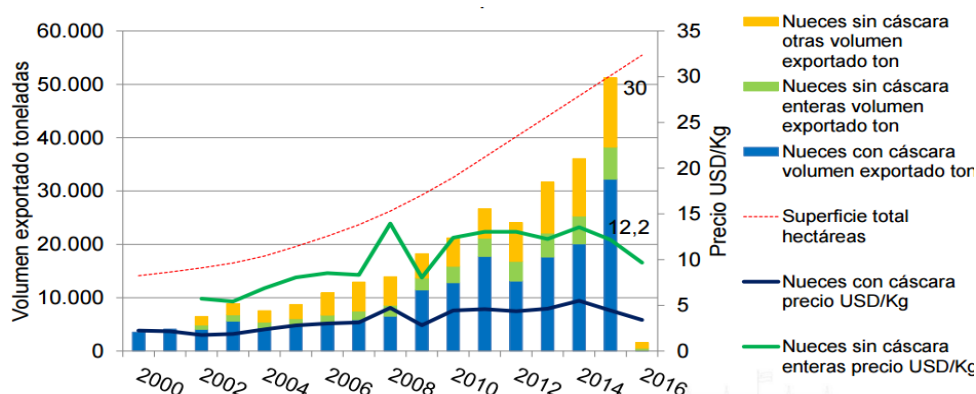
Debido a esto, la gran parte de la producción nacional chilena de frutos secos que representa aproximadamente el 95% se vende en mercados internacionales. Entre los que se destacan España, Portugal, Turquía, así como también los países asiáticos, el medio Oriente y Norteamérica (INFOR, 2014). Frutas de Exportación (Frutexsa) es la mayor empresa exportadora de frutos secos de Chile y es consolidada como una de las organizaciones más relevantes de la industria agrícola nacional y también como uno de los actores relevantes en el mercado de frutos secos a nivel internacional, cuenta con más de 20 años de historia, cultivos propios y de terceros que son procesados y exportados por la propia compañía entre los cuales se encuentran las Ciruelas, Pasas, Nueces y Almendras entre otros (Frutexsa, 2016). A continuación, se presenta en la Tabla 3 las partidas arancelarias para los frutos secos que Chile comercializa.

**Tabla 3**  
*Partidas arancelarias para frutos secos-Chile*

08021100	Almendras con cáscara, frescas o secas
08021210	Almendras sin cáscara, frescas o secas, enteras
08021290	Las demás almendras sin cáscara, frescas o secas, excepto enteras
08022100	Avellanas con cáscara, frescas o secas
08022200	Avellanas sin cáscara, frescas o secas
08023100	Nueces de nogal con cáscara, frescas o secas
08023210	Nueces de nogal sin cáscara, frescas o secas, enteras
08023290	Las demás nueces de nogal sin cáscara, frescas o secas, excepto enteras
08024100	Castañas con cáscara, frescas o secas (desde 2012)
08024200	Castañas sin cáscara, frescas o secas (desde 2012)
08025100	Pistachos con cáscara, frescos o secos (desde 2012)
08025200	Pistachos sin cáscara, frescos o secos (desde 2012)

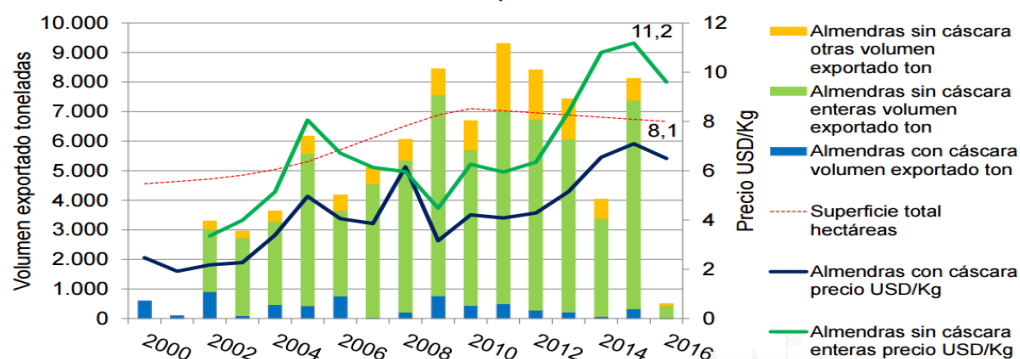
**Nota:** Adaptado de “Reporte de Frutos secos y Deshidratados 2014”. Oficina de Estudios Y Políticas Agrarias ODEPA, 2014.

Para el año 2015 Chile exportó un total de 357,3 millones de dólares en nueces a mercados como Turquía (28%), Alemania (10%), Brasil (9%), Holanda (7%), España (6%), Emiratos Árabes (3%), Corea del Sur (3%), Suiza (3%) y Venezuela (3%), entre otros (16%). La evolución de las exportaciones de nueces de Chile se presenta en la Figura 9, que muestra un crecimiento progresivo año a año, especialmente en el 2015 que se exportó alrededor de 50.000 toneladas. Además, este país se ubica en el puesto número. 2 del ranking mundial de exportadores de nueces sin cáscara y en el puesto número 4 de nueces con cáscara (ODEPA, 2016).



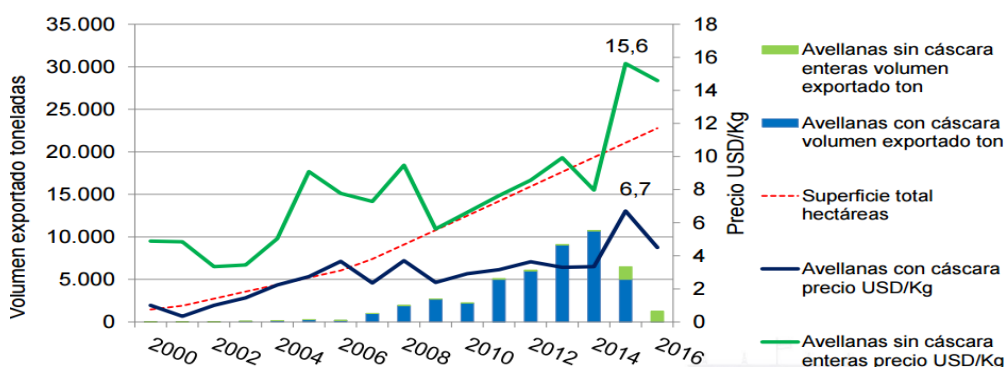
**Figura 9.** Evolución de exportaciones de nueces en Chile. Adaptado de “Boletín de Mercado de los frutos secos y deshidratados de Chile” ODEPA, 2016

La exportación de almendras por parte de Chile en el año 2015 fue de 89,5 millones de dólares a mercados como Brasil (25%), Rusia (19%), Argentina (15%), Venezuela (13%), Italia (5%), Turquía (3%), entre otros 29 países (20%); su evolución en las exportaciones presenta muchas fluctuaciones, es decir, subidas y bajadas como se observa en la Figura 10, las exportaciones en el año 2014 presentan una caída de 7,500 toneladas a 4,000 toneladas las cuales se recuperaron en el 2015 con más de 8,000 toneladas exportadas (ODEPA, 2016).



**Figura 10.** Evolución de exportaciones de almendras en Chile. Tomado de “Boletín de Mercado de los frutos secos y deshidratados de Chile” ODEPA, 2016

Finalmente, las avellanas tuvieron un valor total de 56,7 millones de dólares en exportaciones en el año 2015 a mercados como Italia (83%), Estados Unidos (11%), Argentina (3%), Hong Kong (1%), Brasil (1%) y Alemania (1%) a pesar de que tuvieron un descenso como se lo puede observar en la Figura 11. Además, se puede observar también que a partir del año 2007 las exportaciones se han incrementado gradualmente (ODEPA, 2016).



**Figura 11.** Evolución de exportaciones de avellanas en Chile. Tomado de “Boletín de Mercado de los frutos secos y deshidratados de Chile” ODEPA, 2016

Ecuador por su parte comercializa con el mundo frutos secos como nueces del Brasil, nueces de marañón, almendras, avellanas, pistachos, nueces de nogal, nueces de Macadamia, nueces de cola, nueces de areca entre otros frutos secos con o sin cáscara para siembra no especificados en las partidas arancelarias que se muestran en la Tabla 4. Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador (SENAE, 2013).

**Tabla 4***Partidas arancelarias para frutos secos-Ecuador*

<b>0801</b>	<b>Cocos, nueces del Brasil y nueces de Marañón (Meruy, cajuil, anacardo) frescos o secos, incluso sin cáscara o mondados</b>
	<b>Cocos</b>
<b>0801.11</b>	<b>Secos</b>
<b>0801.11.10</b>	<b>Para siembra</b>
<b>0801.11.90</b>	<b>Los demás</b>
<b>0801.12.00</b>	<b>Con la cáscara interna</b>
<b>0801.19.00</b>	<b>Los demás</b>
	<b>Nueces del Brasil</b>
<b>0801.21.00</b>	<b>Con cáscara</b>
<b>0801.22.00</b>	<b>Sin cáscara</b>
	<b>Nueces de Marañón (Meruy, cajuil, anacardo)</b>
<b>0801.31.00</b>	<b>Con cáscara</b>
<b>0801.32.00</b>	<b>Sin cáscara</b>
<b>0802</b>	<b>Los demás frutos de cáscara frescos o secos incluso sin cáscara o mondados</b>
	<b>Almendras</b>
<b>0802.11.00</b>	<b>Con cáscara</b>
<b>0802.12</b>	<b>Sin cáscara</b>
<b>0802.12.00</b>	<b>Para siembra</b>
<b>0802.12.90</b>	<b>Los demás</b>
	<b>Avellanas</b>
<b>0802.21.00</b>	<b>Con cáscara</b>
<b>0802.22.00</b>	<b>Sin cáscara</b>
	<b>Nueces de nogal</b>
<b>0802.31.00</b>	<b>Con cáscara</b>
<b>0802.32.00</b>	<b>Sin cáscara</b>
	<b>Castañas</b>
<b>0802.41.00</b>	<b>Con cáscara</b>
<b>0802.42.00</b>	<b>Sin cáscara</b>
	<b>Pistachos</b>
<b>0802.51.00</b>	<b>Con cáscara</b>
<b>0802.52.00</b>	<b>Sin cáscara</b>
	<b>Nueces de Macadamia</b>
<b>0802.61.00</b>	<b>Con cáscara</b>
<b>0802.62.00</b>	<b>Sin cáscara</b>
<b>0802.70.00</b>	<b>Nueces de cola</b>
<b>0802.80.00</b>	<b>Nueces de areca</b>
<b>0802.90.00</b>	<b>Los demás</b>

**Nota:** Adaptado de "Boletín de Arancel Nacional de Importaciones, Reforma Decreto No. 592 de 15 octubre de 2007". Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador SENA, 2013

Como se presenta en la Tabla 5, según estadísticas del Banco Central del Ecuador (BCE), los países de destino de las exportaciones de frutos secos en el periodo 2012-2016 fueron un total de 7 los cuales son: Estados Unidos, Bélgica, España, Japón, Países Bajos, Costa Rica y Chile que han comprado alrededor de 8 variedades de frutos secos que están detallados en el código arancelario, mientras que las importaciones han sido originarias de 17 países como: Colombia, Chile, Hong Kong, Sri Lanka, Perú, Filipinas, Tailandia, Estados Unidos, Vietnam, Italia, Turquía, China, Singapur, Canadá, Brasil, Paraguay y México que han vendido al Ecuador alrededor de 12 variedades de frutos secos que también se detallan en el código arancelario. Además, se puede concluir que el primer principal mercado para las exportaciones e importaciones de frutos secos es Estados Unidos seguido de un segundo proveedor principal que es Chile (BCE, 2016).

**Tabla 5**

*Destino y Origen de los frutos secos en Ecuador por código arancelario*

<b>Código</b>	<b>Exportación a</b>	<b>Importación de</b>
0801.11.90	Estados Unidos	
0801.12.00	Estados Unidos	
0801.19.00	Bélgica, España, Japón, Países Bajos, Estados Unidos	Chile, Colombia, Hong Kong, Sri Lanka, Perú, Filipinas, Tailandia, Estados Unidos, Vietnam
0801.21.00	Estados Unidos	
0801.22.00		Perú
0801.32.00		Estados Unidos
	Costa Rica, Aguas Internacionales	
0802.11.00		Chile
0802.12.90	Chile, Costa Rica	Estados Unidos
0802.21.00		Chile
0802.22.00		Chile, España, Italia, Turquía, Estados Unidos
0802.31.00		Chile, Estados Unidos
0802.32.00	Chile	Canadá, Chile, Estados Unidos
0802.51.00	Chile	Chile, China, Singapur, Estados Unidos
0802.52.00		Chile, Singapur, Estados Unidos
0808.62.00		Brasil, Chile, Paraguay
0802.90.00	Aguas Internacionales	México, Perú, Estados Unidos

**Nota:** Estados Unidos es el principal mercado de exportaciones ecuatorianas de frutos secos. Adaptado de “Base de Datos del Banco Central del Ecuador”. BCE, 2016

Para detallar la cantidad de frutos secos en TM importados y exportados se ha creado la Tabla 6 en la cual muestra que durante el periodo de 2012 al 2016 Ecuador ha importado un total de 15,680.34 TM en miles y ha exportado tan sólo 94,2 TM en miles. Las nueces de nogal es el fruto seco que mayor ha importado Ecuador con un total de 3,333.07 TM lo cual representa un 21,25% del total de las importaciones de frutos secos en dicho periodo (BCE, 2016).

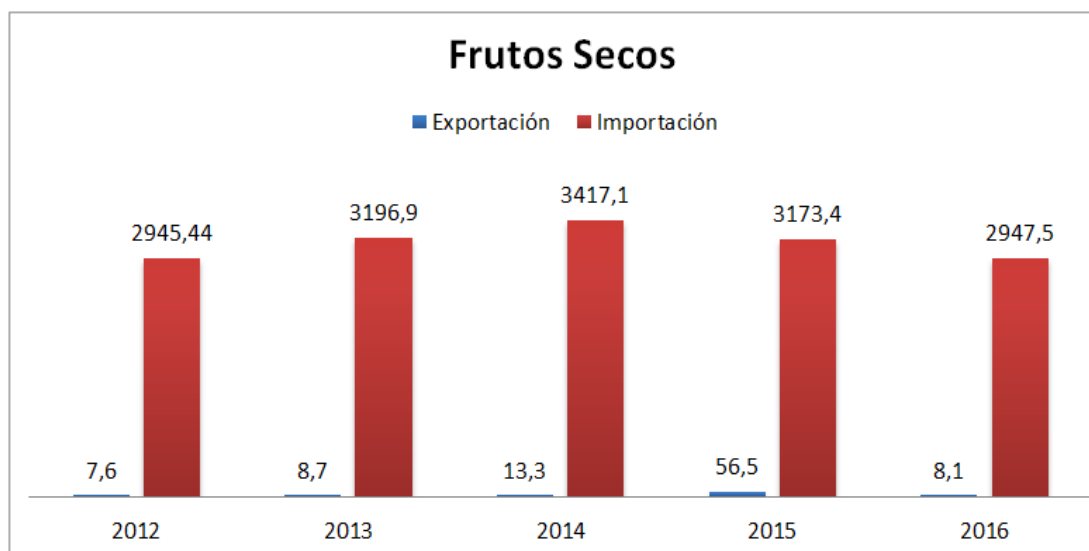
**Tabla 6**

*Importaciones y Exportaciones ecuatorianas de Frutos Secos en TM*

	2012	2013	2014	2015	2016
	TM (peso neto) en miles	TM (peso neto) en miles	TM (peso neto) en miles	TM (peso neto) en miles	TM (peso neto) en miles
<b>Almendras</b>	309,04	322,1	437,9	302,5	310,4
<b>Avellanas</b>	101,63	95,3	88,6	89,6	65,4
<b>Nueces De Nogal</b>	522,77	724,6	812,7	731,3	541,7
<b>Pistachos</b>	-	33,8	45,1	22,2	0,7
<b>Nueces De Macadamia</b>	-	8,1	18,8	12,8	13,3
<b>Importación</b>	<b>2945,44</b>	<b>3196,9</b>	<b>3417,1</b>	<b>3173,4</b>	<b>2947,5</b>
<b>Exportación</b>	<b>7,6</b>	<b>8,7</b>	<b>13,3</b>	<b>56,5</b>	<b>8,1</b>
<b>Almendras</b>	-	0,1	8,2	-	-
<b>Avellanas</b>	-	-	-	-	-
<b>Nueces De Nogal</b>	-	7,8	0,1	-	-
<b>Pistachos</b>	-	0,1	0,1	-	-
<b>Nueces De Macadamia</b>	-	-	-	-	-
<b>Otros</b>	7,6	0,7	4,9	56,5	8,1

**Nota:** Las nueces de nogal es el fruto seco que mayor ha importado Ecuador con un máximo de 812,7 TM en el 2014. Adaptado de “Base de Datos del Banco Central del Ecuador”. BCE, 2016

De acuerdo a la Figura 12 existe una notable diferencia entre las exportaciones e importaciones de frutos secos en el periodo de 2012 al 2016. Además, La mayor cantidad importada ha sido en el año 2014 con un total de 3417,1 TM, mientras que la mayor cantidad exportada ha sido en el año 2015 con un total de 56,5 TM de frutos secos lo que indica que el Ecuador debería tomar acciones que ayuden a invertir esta balanza desfavorable para el país ya que obtuvo un total de 43874,95 en importaciones en valor FOB en el periodo 2012-2016 (BCE, 2016).



**Figura 12.** Evolución de exportaciones e importaciones totales en TM de frutos secos en Ecuador. Adaptado de “Base de Datos del Banco Central del Ecuador”. BCE, 2016

Países en vías de desarrollo como Ecuador obtienen ingresos al exportar un determinado número de productos agrícolas como banano, cacao, azúcar o café y debido a esto los países son vulnerables a la evolución negativa de los mercados o de las condiciones climáticas que perjudican su desarrollo económico y comercial por lo cual tener nuevas alternativas u ofertas exportables es indispensable (El Universo, 2013).

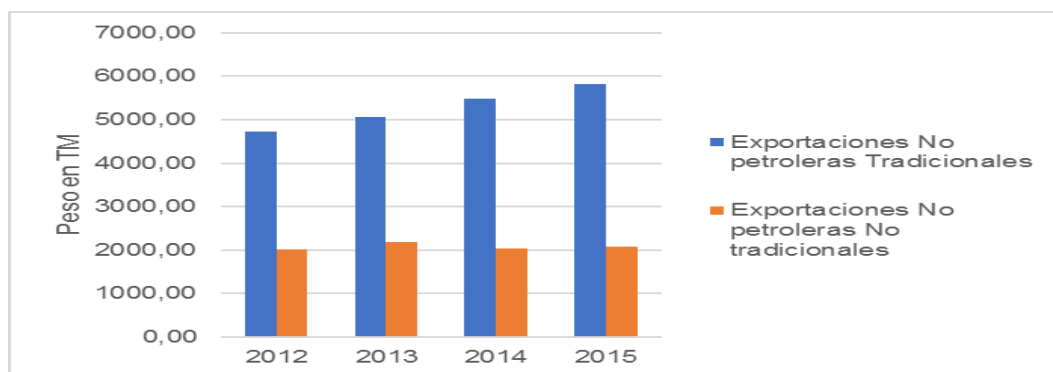
Dentro de la balanza comercial del Ecuador se encuentran las exportaciones petroleras y no petroleras de las cuales las no petroleras se clasifican en tradicionales y no tradicionales. Como se presenta en la Figura 13 para el año 2012 las exportaciones tradicionales representaron un 44.22% el total de las exportaciones no petroleras e incrementaron a 53.4% en el 2015 lo que sugiere que el Ecuador se ha vuelto más dependiente en las exportaciones de productos como banano, camarón, atún, cacao y café (BCE, 2015).



	Ene - Oct 2012				Ene - Oct 2013				Ene - Oct 2014				Ene - Oct 2015				Variación 2015 / 2014			
	a	b	b/a	Partic.	a	b	b/a	Partic.	a	b	b/a	Partic.	a	b	b/a	Partic. en valor	TM	USD FOB	Valor unitario	
	TM	USD FOB	unitario		en valor	TM	USD FOB		unitario	en valor	TM		USD FOB	unitario	en valor					TM
<b>Exportaciones Totales</b>	<b>23,375</b>	<b>19,951.7</b>			<b>24,334</b>	<b>20,673.5</b>			<b>25,677</b>	<b>22,033.9</b>			<b>26,681</b>	<b>15,697.6</b>					<b>3.9%</b>	<b>-28.8%</b>
<b>Petroleras</b>	<b>16,624</b>	<b>11,797.8</b>	<b>98.7</b>	<b>100.0%</b>	<b>17,108</b>	<b>11,883.3</b>	<b>96.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>17,991</b>	<b>11,716.0</b>	<b>91.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>18,792</b>	<b>5,980.2</b>	<b>44.4</b>	<b>100.0%</b>	<b>4.5%</b>	<b>-49.0%</b>	<b>-51.2%</b>	
<b>Crudo</b>	<b>15,270</b>	<b>10,839.3</b>	<b>99.3</b>	<b>91.9%</b>	<b>16,175</b>	<b>11,258.5</b>	<b>97.3</b>	<b>94.7%</b>	<b>17,706</b>	<b>11,504.2</b>	<b>90.9</b>	<b>98.2%</b>	<b>17,883</b>	<b>5,662.0</b>	<b>44.3</b>	<b>94.7%</b>	<b>1.0%</b>	<b>-50.8%</b>	<b>-51.3%</b>	
EP Petroecuador	13,301	9,474.4	99.6	80.3%	14,303	9,979.4	97.6	84.0%	15,906	10,355.2	91.1	88.4%	15,525	4,946.4	44.6	82.7%	-2.4%	-52.2%	-51.1%	
Crudo Oriente	8,987	6,461.6	100.6	54.8%	9,481	6,720.9	99.1	56.6%	10,369	6,833.0	92.2	58.3%	10,880	3,561.4	45.8	59.6%	4.9%	-47.9%	-50.3%	
Crudo Napo	4,313	3,012.8	97.7	25.5%	4,822	3,258.5	94.5	27.4%	5,538	3,522.2	89.0	30.1%	4,645	1,385.0	41.7	23.2%	-16.1%	-60.7%	-53.1%	
SH Tarifa Cías. Priv. Prest. Servicio (2)			96.9	11.6%	1,872		95.5	10.8%	1,800		89.3	9.8%	2,358		42.4	12.0%	31.0%	-37.7%	-52.5%	
Compañías privadas Ctto. Participación	-	-	-	-	-	-	-	-	0.23	0.04	-	0.00	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Derivados</b>	<b>1,353</b>	<b>958.5</b>	<b>92.7</b>	<b>8.1%</b>	<b>932</b>	<b>624.8</b>	<b>87.7</b>	<b>5.3%</b>	<b>285</b>	<b>211.8</b>	<b>97.4</b>	<b>1.8%</b>	<b>908</b>	<b>318.2</b>	<b>45.8</b>	<b>5.3%</b>	<b>219.3%</b>	<b>50.3%</b>	<b>-52.9%</b>	
<b>No Petroleras</b>	<b>6,751</b>	<b>8,153.9</b>		<b>100.0%</b>	<b>7,227</b>	<b>8,790.2</b>		<b>100.0%</b>	<b>7,686</b>	<b>10,317.9</b>		<b>100.0%</b>	<b>7,889</b>	<b>9,717.4</b>		<b>100.0%</b>	<b>2.6%</b>	<b>-5.8%</b>		
<b>Tradicional</b>	<b>4,733</b>	<b>3,605.9</b>		<b>44.2%</b>	<b>5,055</b>	<b>4,149.7</b>		<b>47.2%</b>	<b>5,479</b>	<b>5,236.7</b>		<b>50.8%</b>	<b>5,819</b>	<b>5,189.2</b>		<b>53.4%</b>	<b>6.2%</b>	<b>-0.9%</b>		
Banano y Plátano	4,317	1,725.1	399.6	21.2%	4,627	1,944.1	420.2	22.1%	4,967	2,156.5	434.2	20.9%	5,255	2,355.6	448.3	24.2%	5.8%	9.2%	3.2%	
Camaron	174	1,060.1	6,079.9	13.0%	182	1,407.1	7,716.4	16.0%	247	2,170.9	8,773.6	21.0%	285	1,893.4	6,635.0	19.5%	15.3%	-12.8%	-24.4%	
Cacao y elaborados	130	343.5	2,648.3	4.2%	152	390.0	2,565.2	4.4%	165	529.7	3,206.7	5.1%	201	621.6	3,099.1	6.4%	21.4%	17.3%	-3.4%	
Atún y pescado	70	265.5	3,813.0	3.3%	63	224.8	3,575.8	2.6%	72	230.0	3,178.8	2.2%	59	200.0	3,405.2	2.1%	-18.8%	-13.0%	7.1%	
Café y elaborados	43	211.7	4,946.2	2.6%	31	183.8	5,976.4	2.1%	27	149.6	5,577.4	1.5%	19	118.6	6,182.2	1.2%	-28.5%	-20.7%	10.8%	
<b>No Tradicional</b>	<b>2,018</b>	<b>4,548.0</b>		<b>55.8%</b>	<b>2,172</b>	<b>4,640.5</b>		<b>52.8%</b>	<b>2,208</b>	<b>5,081.2</b>		<b>49.2%</b>	<b>2,070</b>	<b>4,528.1</b>		<b>46.6%</b>	<b>-6.2%</b>	<b>-10.9%</b>		
Enlatados de pescado	187	902.2	4,826.0	11.1%	223	1,160.2	5,195.9	13.2%	237	1,083.6	4,571.0	10.5%	216	788.0	3,654.8	8.1%	-9.1%	-27.3%	-20.0%	
Flores Naturales	100	617.2	6,152.7	7.6%	124	689.1	5,555.6	7.8%	119	688.1	5,804.5	6.7%	124	703.5	5,669.6	7.2%	4.7%	2.2%	-2.3%	
Productos mineros	40	341.7	8,648.6	4.2%	113	446.1	3,959.9	5.1%	159	919.7	5,797.3	8.9%	105	635.0	6,024.1	6.5%	-33.6%	-31.0%	3.9%	
Otras Manufacturas de metal	82	318.1	3,869.7	3.9%	88	293.8	3,327.2	3.3%	88	292.6	3,313.3	2.8%	98	287.6	2,945.9	3.0%	10.5%	-1.7%	-11.1%	
Extractos y aceites vegetales	269	314.6	1,170.8	3.9%	234	223.6	955.9	2.5%	230	243.9	1,062.4	2.4%	272	236.1	868.3	2.4%	18.5%	-3.2%	-18.3%	
Madera	217	132.3	609.2	1.6%	263	143.2	543.9	1.6%	390	185.2	474.4	1.8%	306	216.8	707.7	2.2%	-21.5%	17.1%	49.2%	
Vehiculos	35	377.9	10,711.4	4.6%	17	140.2	8,405.8	1.6%	10	125.5	12,343.8	1.2%	8	151.1	18,555.9	1.6%	-19.9%	20.3%	50.3%	
Químicos y fármacos	67	227.0	3,384.1	2.8%	88	152.6	1,734.9	1.7%	57	129.2	2,283.3	1.3%	52	145.8	2,794.7	1.5%	-7.8%	12.9%	22.4%	
Jugos y conservas de frutas	50	107.4	2,138.8	1.3%	49	121.9	2,487.0	1.4%	60	166.1	2,760.8	1.6%	58	136.6	2,346.6	1.4%	-3.3%	-17.8%	-15.0%	
Manuf. de cuero, plástico y caucho	50	173.8	3,483.4	2.1%	52	178.0	3,433.2	2.0%	56	188.2	3,352.3	1.8%	43	143.3	3,312.5	1.5%	-22.9%	-23.8%	-1.2%	
Elaborados de banano	101	72.4	717.8	0.9%	98	76.0	775.3	0.9%	135	99.5	736.0	1.0%	132	105.8	799.7	1.1%	-2.1%	6.3%	8.7%	
Harina de pescado	73	85.2	1,173.7	1.0%	88	129.0	1,471.7	1.5%	55	77.7	1,403.1	0.8%	56	92.0	1,633.5	0.9%	1.7%	18.4%	16.4%	
Otras manuf. textiles	22	97.1	4,435.8	1.2%	22	95.0	4,244.7	1.1%	22	89.9	4,032.5	0.9%	19	68.3	3,664.9	0.7%	-16.5%	-24.1%	-9.1%	
Manuf. de papel y cartón	49	52.1	1,074.1	0.6%	60	57.9	968.8	0.7%	63	62.7	990.0	0.6%	49	52.0	1,060.2	0.5%	-22.6%	-17.1%	7.1%	
Maderas terciadas y prensadas	145	53.4	367.1	0.7%	146	48.1	329.9	0.5%	91	40.7	449.0	0.4%	90	43.9	486.6	0.5%	-0.5%	7.9%	8.4%	
Tabaco en rama	4	37.5	9,907.1	0.5%	4	40.5	9,845.6	0.5%	4	46.9	10,433.0	0.5%	3	40.8	11,864.7	0.4%	-23.6%	-13.1%	13.7%	
Fruta	110	42.6	388.0	0.5%	76	38.6	506.9	0.4%	70	36.9	528.3	0.4%	66	40.5	614.9	0.4%	-5.8%	9.6%	16.4%	
Otros elaborados del mar	16	25.8	1,616.9	0.3%	22	39.8	1,819.3	0.5%	16	25.6	1,563.0	0.2%	19	34.5	1,796.7	0.4%	17.0%	34.5%	15.0%	
Prendas de vestir de fibras textiles	1	19.5	14,340.9	0.2%	1	20.9	14,760.3	0.2%	2	21.3	14,090.2	0.2%	1	17.7	15,516.8	0.2%	-24.8%	-17.2%	10.1%	
Abacá	10	15.0	1,534.6	0.2%	8	11.8	1,489.6	0.1%	7	10.6	1,565.6	0.1%	7	11.8	1,712.4	0.1%	2.1%	11.6%	9.4%	
Otros	391	535.2		6.6%	396	534.2		6.1%	336	547.3		5.3%	344	577.2		5.9%	2.3%	5.5%		

**Figura 13.** Exportaciones petroleras y no petroleras tradicionales y no tradicionales en el periodo 2012-2015. Tomado de “Evolución de la Balanza Comercial Enero - octubre 2015”. BCE, 2015

En cuanto a las exportaciones no tradicionales, han disminuido de 55,85% en el 2012 a 46,65% en el 2015. Dentro de esta se encuentra rubros como madera, harina de pescado, tabaco, entre otros. Los frutos secos se encuentran dentro de esta sección, pero son incluidos en el rubro que se denomina otros, los cuales tienen sólo el 6,6% de participación en el total de las exportaciones no petroleras en el año 2012 y un 5,5% de participación en el 2015. En la Figura 14 muestra la ventaja que tienen las exportaciones no petroleras tradicionales vs las no tradicionales (BCE, 2015).



**Figura 14.** Evolución de las Exportaciones no petroleras tradicionales y no Tradicionales en el periodo 2012-2015. Adaptado de “Evolución de la Balanza Comercial Enero a octubre 2015”. BCE, 2015

En el caso de Ecuador, los frutos secos pueden ser utilizados como una alternativa de diversificación tanto en su producción como en su exportación, la idea es que sirvan de apoyo en el momento en que productos como por ejemplo las flores tengan épocas bajas. Además, existe en ciertos productos como el maíz y el arroz una inestabilidad en cuanto a la venta de sus cosechas en ciertas épocas donde a veces el producto se vende a precio regalado. Para lograr esto es necesario que se capacite al agricultor en cuanto a este tipo de cultivos y además se realicen alianzas estratégicas entre los productores para entrar con calidad y cantidad al exterior (El Universo, 2013).

El art 4 del Código de la Producción Comercio e Inversiones (COPCI) respalda el desarrollo de nuevas industrias y la diversificación de exportaciones por lo cual una de las propuestas para incentivar la producción y comercialización de dichos frutos es que el gobierno otorgue una capacitación técnica específicamente a esa área, además de brindar información sobre el mercado y su competitividad, desarrollar procesos tecnificados que permitan la producción continua de los frutos secos y por ultimo abrir líneas de crédito para el fomento de la producción y exportación de dichos frutos secos, lo cual está respaldado por el gobierno nacional a través de los incentivos a micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) (Pro Ecuador, 2010).

## CONCLUSIÓN

Los frutos secos son muy demandados a nivel mundial debido a sus propiedades nutricionales que ayudan a regular y controlar enfermedades como el colesterol y relacionadas al corazón, además de utilizarlos en comidas gourmet y repostería. Contienen proteínas, minerales y vitaminas como calcio, magnesio, zinc, ácido fólico, fibra, entre otros componentes y los más consumidos a nivel mundial son las almendras, el cacahuete o maní, la nuez, el pistacho y las semillas de girasol.

A nivel mundial hay una mayor producción de semillas de girasol y maní entre los frutos secos, Estados Unidos es el principal productor de estos dos frutos mencionados y de otros como las almendras, nueces y pistachos. China es su principal competidor ya que produce principalmente maní y nueces, entre otros frutos. Existen otros países productores como España, Siria, Australia, Marruecos y México que se destacan también por su alta cantidad de producción de frutos secos en comparación con el resto del mundo.

El Ecuador no cuenta con un registro oficial en cuanto a producción o cosecha de frutos secos como lo tiene con productos tradicionales como el cacao o banano lo que es una limitante para realizar un análisis de mercado para las personas que estén interesados en incursionar en este tipo de negocio. Sin embargo, la información obtenida a través de la prensa escrita indica que hay pequeños nichos donde ciertos frutos son cultivados en el país.

Los Frutos secos como las nueces de nogal, pistachos, la macadamia, el sacha inchi y la nuez son producidos por un número pequeño de agricultores en regiones como La Concordia, Quevedo, Santo Domingo de los Tsáchilas, Tungurahua, entre otros que proporcionan climas cálidos y acordes a cada variedad de fruto seco. El gobierno ha promovido un

proyecto para la creación de plantas extractoras de aceite de girasol las cuales se pueden aprovechar para la producción de semillas de girasol.

El Ecuador por su baja producción es considerado un importador de dichos productos que se comercializan a través de empresas como El Paraíso de las Especies, Ecune y Ortiz y Jácome que se encuentran ubicadas en las ciudades de Guayaquil y Cuenca. A pesar que el Ecuador tiene una participación escasa en el mercado de frutos secos, este incursiona en el mercado de lo snacks que está compuesto por dichos frutos y otros productos que son hechos a base de verduras, chía, quinua entre otros donde su principal consumidor es Estados Unidos, Puerto Rico, España y Canadá.

Ecuador tiene una gran oportunidad para desarrollar una industria tecnificada de frutos secos, ya que posee un clima adecuados para la producción del mismo y tiene una puerta abierta para exportarlos a los principales consumidores como Estados Unidos o Canadá debido a las relaciones comerciales que existen y su alta demanda de consumo.

Chile, es el mayor productor de frutos secos a nivel sudamericano que ha desarrollado su industria a base de iniciativas público-privadas realizadas por el gobierno chileno para actividades específicamente dedicadas a este sector como riego, capacitación, apertura de mercados y una estructura organizacional y debido a eso ha podido convertirlos en uno más de sus productos emblemáticos como el cobre, el salmón, las materias primas forestales, entre otros, la exportación de frutos secos ha generado a Chile un ingreso total de 503.5 millones de dólares en el año 2015.

El Ecuador debería de adaptar estas políticas para desarrollar su mercado ya que este tiene propuestas más generalizadas que abarcan diferentes tipos de negocios y no permiten tener la suficiente cobertura para desarrollar una industria tecnificada de frutos secos por lo cual el Ecuador ha importado del mundo alrededor de 15,680.34 TM en miles y ha exportado

tan sólo 94,2 TM en miles durante el periodo de 2012 al 2016. Entre los principales proveedores de frutos secos de Ecuador se encuentran registrados 17 países como Chile, Estados Unidos, Colombia, Perú, Brasil, Paraguay, entre otros.

La participación de las exportaciones no petroleras no tradicionales ha ido disminuyendo con el tiempo, el Ecuador se ha hecho más dependiente de las exportaciones no petroleras tradicionales que pueden ser en determinado momento desfavorables para el país debido a los movimientos del mercado o caída de precios. Se sugiere la adopción de políticas adecuadas por parte del gobierno nacional para que cree planes de financiamiento e incentivos específicos para este tipo de cultivos y producción ya que el Ecuador cuenta con las condiciones climáticas adecuadas que lo convierten en un país agricultor. Al reforzar o crear una nueva industria el Ecuador atrae la inversión y además genera fuentes de trabajo que son indispensables en el crecimiento económico del país.

## REFERENCIAS

- BCE. (2015). *Evolución de la balanza Comercial Enero-Octubre 2015*. Recuperado el 1 de Febrero de 2016, de <https://contenido.bce.fin.ec/documentos/Estadisticas/SectorExterno/BalanzaPagos/balanzaComercial/ebc201512.pdf>
- BCE. (2016). *Banco Central del Ecuador*. Recuperado el 3 de Noviembre de 2016, de <https://www.bce.fin.ec/index.php/c-externo>
- BUEN VIVIR. (2013). *BUEN VIVIR*. Recuperado el 16 de Enero de 2017, de <http://www.buenvivir.gob.ec/>
- Ecune. (2016). *Ecuatoriana de Negocios*. Recuperado el 17 de Diciembre de 2016, de [www.ecune.com.ec](http://www.ecune.com.ec)
- El Comercio. (25 de Junio de 2009). *Los frutos secos son un apoyo para el corazón*. Recuperado el 13 de Noviembre de 2016, de <http://www.elcomercio.com/actualidad/frutos-secos-son-apoyo-corazon.html>
- El Comercio. (25 de Mayo de 2010). *Ambato cosecha las nueces dulces*. Recuperado el 1 de Noviembre de 2016, de <http://www.elcomercio.com/actualidad/ecuador/ambato-cosecha-nueces-dulces.html>
- El Diario. (15 de Noviembre de 2014). *Le apuestan al girasol*. Recuperado el 5 de Diciembre de 2016, de <http://www.eldiario.ec/noticias-manabi-ecuador/336957-le-apuestan-al-girasol/>
- El Universo. (24 de Julio de 2004). *La macadamia, alternativa de diversificación en el país*. Recuperado el 3 de Diciembre de 2016, de <http://www.eluniverso.com/2004/07/24/0001/71/9819879DAF0A4029833E0E8D491BE180.html>

El Universo. (22 de Octubre de 2011). *Con créditos se busca fomentar nuevo cultivo*. Recuperado el 23 de Noviembre de 2016, de <http://www.eluniverso.com/2011/10/22/1/1416/creditos-busca-fomentar-nuevo-cultivo.html>

El Universo. (3 de Agosto de 2013). *Diversificar cultivos, alternativa rentable*. Recuperado el 29 de octubre de 2016, de <http://www.eluniverso.com/noticias/2013/08/03/nota/1236586/diversificar-cultivos-alternativa-rentable>

El Universo. (17 de Agosto de 2013). *Rosendo Tapia es orgulloso por su oferta en Paraíso de las especias*. Recuperado el 11 de Noviembre de 2016, de <http://www.eluniverso.com/noticias/2013/08/17/nota/1297791/rosendo-tapia-es-orgulloso-su-oferta-paraiso-especias>

El Universo. (21 de Mayo de 2016). *Los 'mix' de frutos secos, el snack saludable*. Recuperado el 22 de Diciembre de 2016, de <http://www.eluniverso.com/noticias/2013/08/03/nota/1236586/diversificar-cultivos-alternativa-rentable>

FAO. (Noviembre de 2016). *Food and Agriculture Organization of United Nations*. Recuperado el 30 de Noviembre de 2016, de <http://www.fao.org/faostat/en/#data/QC/visualize>

Frutexsa. (2016). *Futas de Exportación S.A.* Recuperado el 15 de Diciembre de 2016, de <https://www.frutexsa.cl/>

INFOR. (26 de junio de 2014). *Instituto Forestal*. Recuperado el 9 de Enero de 2017, de <http://www.infor.cl/index.php/quienes-somos/noticias/536-expertos-recomiendan-el-consumo-habitual-de-frutos-secos-y-deshidratados>

Líderes. (Diciembre de 2011). *La Gastronomía es la más beneficiada de este fruto*. Recuperado el 28 de Octubre de 2016, de

[http://ecuador.ahk.de/fileadmin/ahk\\_ecuador/news\\_bilder/Clipping/2011/Agosto\\_2011/12-19\\_Agosto/La\\_gastronomia\\_es\\_la\\_mas\\_beneficiada\\_de\\_este\\_fruto.pdf](http://ecuador.ahk.de/fileadmin/ahk_ecuador/news_bilder/Clipping/2011/Agosto_2011/12-19_Agosto/La_gastronomia_es_la_mas_beneficiada_de_este_fruto.pdf)

Líderes. (2014). *La fruta seca suma consumidores locales*. Recuperado el 24 de Octubre de 2016, de <http://www.revistalideres.ec/lideres/fruta-seca-suma-consumidores-locales.html>

ODEPA. (2012). *Industria de frutos secos, evolución destacada y amplio potencial*. Recuperado el 6 de Enero de 2017, de <http://www.odepa.cl/odepaweb/publicaciones/doc/6788.pdf>

ODEPA. (2014). *Frutos secos y deshidratados*. Recuperado el 8 de febrero de 2017, de <http://www.odepa.cl/wp-content/uploads/2014/12/presentacion-mesa-secos-y-deshidratados-03062014.pdf>

ODEPA. (2016). *Mercado de frutos secos y deshidratados*. Recuperado el 17 de Enero de 2016, de <http://www.odepa.cl/wp-content/uploads/2014/12/CNFS-mercado-abril-2016.pdf>

Ortiz & Jacome. (2016). *Ortiz & Jacome importaciones y distribuciones*. Recuperado el 14 de Diciembre de 2016, de <http://www.ortizyjacome.com.ec/>

Pizarro, T. (Junio de 2014). *INFOR*. Recuperado el 11 de Noviembre de 2016, de <http://www.infor.cl/index.php/quienes-somos/noticias/536-expertos-recomiendan-el-consumo-habitual-de-frutos-secos-y-deshidratados>

Pro Ecuador. (2010). *Código de la Producción*. Recuperado el 18 de Enero de 2017, de <http://www.proecuador.gob.ec/pubs/codigo-organico-de-la-produccion-comercio-e-inversiones/>

Pro Ecuador. (2011). *Perfil de frutos y frutas secas en Estados Unidos*. Recuperado el 30 de Octubre de 2016, de <http://www.proecuador.gob.ec/pubs/perfil-de-frutos-secos-en-estados-unidos-2011/>



- Pro Ecuador. (2013). *Boletín de análisis de mercados internacionales*. Recuperado el 2 de Diciembre de 2016, de [http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2013/12/proec\\_am2013\\_feb-mar.pdf](http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2013/12/proec_am2013_feb-mar.pdf)
- Pro Ecuador. (2016). *Boletín mensual de comercio exterior*. Recuperado el 12 de Enero de 2017, de [http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2016/05/PROEC\\_IC\\_06\\_63.pdf](http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2016/05/PROEC_IC_06_63.pdf)
- Revista 60 y mas. (2014). *Frutos secos, fuente de energía prehistorica*. Recuperado el 4 de Noviembre de 2016, de <http://www.revista60ymas.es/InterPresent1/groups/revistas/documents/binario/s301informe.pdf>
- SENAE. (2013). *Resolucion No. 59*. Recuperado el 6 de Febrero de 2017, de [https://www.aduana.gob.ec/archivos/Boletines/2013/ARANCEL\\_FINAL\\_1\\_DE\\_ENERO\\_R93.pdf](https://www.aduana.gob.ec/archivos/Boletines/2013/ARANCEL_FINAL_1_DE_ENERO_R93.pdf)

## DECLARACIÓN Y AUTORIZACIÓN

Yo, **Peña Gutiérrez Karina del Rocío**, con C.C: # 0950043554 autora del **componente práctico del examen complejo: Los frutos secos, alternativa de diversificación en el Ecuador y su desarrollo comercial en el periodo 2012-2016** previo a la obtención del título de **Ingeniera en Comercio y Finanzas Internacionales Bilingüe** en la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil.

1.- Declaro tener pleno conocimiento de la obligación que tienen las instituciones de educación superior, de conformidad con el Artículo 144 de la Ley Orgánica de Educación Superior, de entregar a la SENESCYT en formato digital una copia del referido trabajo de titulación para que sea integrado al Sistema Nacional de Información de la Educación Superior del Ecuador para su difusión pública respetando los derechos de autor.

2.- Autorizo a la SENESCYT a tener una copia del referido trabajo de titulación, con el propósito de generar un repositorio que democratice la información, respetando las políticas de propiedad intelectual vigentes.

Guayaquil, **1 de marzo de 2017**

f. \_\_\_\_\_

Nombre: **Peña Gutiérrez Karina del Rocío**

C.C: **0950043554**



## REPOSITORIO NACIONAL EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA

### FICHA DE REGISTRO DE TESIS/TRABAJO DE TITULACIÓN

<b>TEMA Y SUBTEMA:</b>	Los frutos secos, alternativa de diversificación en el Ecuador y su desarrollo comercial en el periodo 2012-2016		
<b>AUTOR(ES)</b>	Karina del Rocío Peña Gutiérrez		
<b>REVISOR(ES)/TUTOR(ES)</b>	Ing. Arturo Ordoñez Morán, Mgs.		
<b>INSTITUCIÓN:</b>	Universidad Católica de Santiago de Guayaquil		
<b>FACULTAD:</b>	Facultad de Especialidades Empresariales		
<b>CARRERA:</b>	Ingeniería en Comercio y Finanzas Internacionales		
<b>TÍTULO OBTENIDO:</b>	Ingeniera en Comercio y Finanzas Internacionales Bilingüe		
<b>FECHA DE PUBLICACIÓN:</b>	1 de marzo de 2017	<b>No. DE PÁGINAS:</b>	30
<b>ÁREAS TEMÁTICAS:</b>	Comercio exterior, Agricultura, Diversificación de cultivos		
<b>PALABRAS CLAVES/ KEYWORDS:</b>	Frutos secos, evolución, producción, importaciones, exportaciones, alternativa de diversificación		
<b>RESUMEN/ABSTRACT</b>	<p>Los frutos secos a nivel mundial han ganado participación debido a sus componentes, beneficios y usos. Estados Unidos y China son dos de los principales productores y consumidores de frutos secos como nueces, pistachos, almendras, semillas de girasol, maní (cacahuete), entre otros. Sin embargo, la producción en el Ecuador de este tipo de frutos ha sido escasa y no cuenta con registros oficiales de cosecha o producción. Sin embargo, el país exporta alrededor de 8 variedades a 7 destinos e importe alrededor de 12 variedades de frutos secos de 17 países del mundo en el periodo de 2012 al 2016. Al analizar su desarrollo comercial se observa que el país necesita adoptar políticas que le permitan desarrollar incentivos para su producción y comercialización y desarrollar una industria tecnificada de frutos secos como Chile, permite al Ecuador diversificar sus cultivos y su oferta exportable con el fin de que no dependa solamente de los productos no petroleros tradicionales como los son el cacao, banano o camarón.</p>		
<b>ADJUNTO PDF:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> NO	
<b>CONTACTO CON AUTOR/ES:</b>	<b>Teléfono:</b> +593-4-2804416 / 0986864987	<b>E-mail:</b> karina3193@hotmail.com	
<b>CONTACTO CON LA INSTITUCIÓN (COORDINADOR DEL PROCESO UTE):</b>	<b>Nombre:</b> Eco. David Coello Cazar		
	<b>Teléfono:</b> +593-4- 220-6950		
	<b>E-mail:</b> david.coello@cu.ucsg.edu.ec		
<b>SECCIÓN PARA USO DE BIBLIOTECA</b>			
<b>Nº. DE REGISTRO (en base a datos):</b>			
<b>Nº. DE CLASIFICACIÓN:</b>			
<b>DIRECCIÓN URL (tesis en la web):</b>			